

*Д.Н. Мельничук, 1 курс*

*Научный руководитель – О.В. Сидская, старший преподаватель  
Полесский государственный университет*

Банковская деятельность подвержена многочисленным экономическим рискам и именно поэтому является наиболее сложным с точки зрения регулирования видом предпринимательства. Особенностью развития рынка банковских услуг является обострившаяся конкуренция соответствующих кредитных институтов, снижение доверия населения по отношению ко всей системе и, как следствие, ликвидация ряда банковских структур. Важным инструментом решения такого рода задач призвана стать логистизация банковской деятельности, в основе которой заложен мощный потенциал повышения её эффективности путем внедрения научных методов регулирования банками различного рода экономических потоков, возникающих в процессе их взаимодействия с субъектами материальной сферы [2, с.405].

Логистика является одним из важнейших стратегических инструментов в конкурентной борьбе для многих организаций бизнеса. Банковская логистика представляет собой систему планирования, анализа, учета и контроля потоковых процессов банковской деятельности. Выделяют две группы логистических процессов банка:

- Основные логистические процессы банка – это процессы, необходимые для коммерческой и инвестиционной деятельности банка, касающиеся исполнения текущей работы (кредитные, депозитные, вкладные операции, корпоративные финансы, управление счетами и др.). К ним относятся процессы контроля и анализа.
- Обеспечивающие логистические процессы банка – процессы обеспечения ресурсами банка, включающие в себя распределение финансовых, материальных, кадровых и информационных ресурсов, необходимых для оказания банковских услуг. К этим процессам относятся стратегическое планирование и учет.

Следует отметить, что исследованию финансовых потоков банка посвящено незначительное количество научных работ. Не выработано и единого мнения среди исследователей относительно сущности финансового потока банка. Под финансовым потоком банка следует понимать перемещение финансовых ресурсов в денежной форме.

Особенность структуры финансового потока банка непосредственно связана со спецификой банковской деятельности. В целом финансовый поток банка составляет совокупность денежных потоков операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.

Логистический процесс денежных потоков, проходящих через банк, состоит из нескольких непрерывно повторяющихся последовательных этапов:

- 1) планирование денежных потоков в разрезе различных видов деятельности банка;
- 2) анализ денежных потоков банка;
- 3) учет денежных потоков банка;
- 4) обеспечение эффективного контроля над денежными потоками банка.

Первый этап носит прогнозный характер в силу неопределенности ряда исходных предположений. Он осуществляется в форме многовариантных плановых расчетов, результатом которых является сбалансированный бюджет банка.

Основной целью второго этапа является обеспечение равновесия денежных потоков, проходящих через банк. Поэтому одной из основных проблем, которую необходимо постоянно решать в процессе банковской деятельности, является проблема ликвидности [1].

Анализ денежных потоков является одним из важнейших этапов логистического процесса денежных потоков банка, в результате которого определяются основные направления и методы обеспечения равновесия денежных потоков банка, выявляются резервы повышения эффективности управления, учитываемые при финансовом планировании.

В процессе осуществления третьего этапа обеспечивается координация функций и задач служб бухгалтерского учета, финансового и операционного менеджмента банка. Основной его целью является организация учета и формирования соответствующей отчетности, обеспечивающей менеджеров банка необходимой информацией для проведения всестороннего их анализа, планирования и контроля.

Объект четвертого этапа – выявление равномерности формирования денежных потоков и ликвидности. В случае отклонений от плановых показателей, необходимо вскрыть их причины, оценить их с точки зрения объективности возникновения и учесть при формировании плана на следующий период. Следует отметить, что на любом этапе логистического процесса денежных потоков банк должен уделять внимание оптимизации денежного оборота и поиску путей повышения его эффективности.

Логистические процессы банка реализуются на основе экономических методов. С целью облегчения их выбора, данные методы предлагается систематизировать по элементам логистики: планирование, анализ, учет, контроль. Также применяемые экономические методы банковской логистики зависят от рассматриваемого периода деятельности банка — оперативный или стратегический.

Наиболее важным инструментом банковской логистики является контроль соответствия фактических показателей плановым (анализ отклонений) и связанный с ним анализ узких мест.

В системе анализа плановых и фактических показателей обрабатываются данные об уже свершившихся финансово-хозяйственных фактах, которые формируются в системе банковского учета. При сравнении плановых и фактических данных объединяются реальные и предполагаемые показатели не только прошлого и настоящего, но и будущего. Вследствие этого, финансовая служба банка имеет возможность предоставить руководителям соответствующую информацию для принятия управленческих решений в интересах будущего развития банка. Таким образом, отклонения — это сигналы о необходимости планирования мероприятий по совершенствованию деятельности банка.

Некоторые исследователи рекомендуют осуществлять данный анализ на информационной базе сбалансированной системы показателей (Balanced Scorecard, BSC), разработанной Д.Нортоном и Р. Капланом в начале 1990-х годов XX в. и широко распространенной в настоящее время в мировой практике. Сбалансированная система показателей представляет собой сочетание традиционных финансовых показателей, характеризующих прошедший период, с другими показателями, в том числе нефинансовыми, характеризующими стратегические перспективы развития банка.

В аналитической работе могут быть использованы методы экспертных оценок и методы статистического анализа. Для получения надежных оценок требуется обоснованно составлять схемы проведения экспертизы и использовать математический аппарат обработки ее результатов. Оценка того или иного управленческого решения, получаемая на основе экспертизы, предполагает наличие целого ряда показателей, индикаторов, которые могут быть ранжированы по уровню их предпочтительности в результате предварительного анализа с введением количественной оценки значимости.

Основные недостатки указанных выше методов банковской логистики:

- трудность поиска информации и громоздкость расчета;
- наличие большого количества корректировок, связанных с особенностями бухгалтерской отчетности;
- сложность долгосрочного планирования;
- отсутствие адекватной базы для сравнения с аналогами.

В практике банковской логистики целесообразно использовать комплексный подход. В этом случае, выше приведенные методы, применяемые в комплексе, компенсируют недостатки друг друга [3]. При этом, особенности логистизации различных видов банковского предпринимательства могут быть опреде-

лены и охарактеризованы только в процессе разработки и внедрения практических мероприятий по регулированию финансовых, товарных, информационных потоков банка.

### **Список использованных источников**

1. Волков А.Н. Финансовые методы оценки ликвидности коммерческого банка. Автореферат дисс...к.э.н. — Екатеринбург, 2006.
2. Тулембаева А.Н. Банковский маркетинг. Завоевание рынка: Учебное пособие. 2-е изд., испр. и доп. Алматы: Триумф «Т», 2009.
3. Логистика [Электронный ресурс] / Особенности применения логистики в сфере банковских услуг. — Режим доступа: <http://www.logistika-prim.ru/sites/default/files/79-80.pdf> — Дата доступа: 02.03.2015.